



ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ  
ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ

ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

# Οδηγός Σπουδών

Πρόγραμμα Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης  
Διαχείριση Ασφάλειας & Περιβαλλοντική Προστασία  
Βιομηχανικών Επιχειρήσεων

## Health, Safety, Environment



## **ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	3
2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ .....	4
3. ΣΕ ΠΟΙΟΥΣ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ .....	5
4. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....	6
5. ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ & ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ .....	10
6. ΜΕΘΟΔΟΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ & ΧΟΡΗΓΟΥΜΕΝΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ .....	11
7. ΕΝΑΡΞΗ - ΔΙΑΡΚΕΙΑ – ΤΕΛΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ .....	12
8. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΣ & ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ .....	13

## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η Ασφάλεια και η Περιβαλλοντική Προστασία (Α&ΠΠ) αποτελεί βασική νομοθετική απαίτηση για τις ελληνικές βιομηχανικές επιχειρήσεις αλλά και βασικό πυλώνα για την αύξηση της ανταγωνιστικότητας και της παραγωγικότητας τους. Πράγματι, σύμφωνα με τη διεθνή βιβλιογραφία, οι επιχειρήσεις που "επενδύουν" στην Ασφάλεια και την Περιβαλλοντική Προστασία ξεπερνούν τον ανταγωνισμό και απολαμβάνουν οφέλη που σχετίζονται με:

- Στενές σχέσεις με τους πελάτες λόγω αυξημένης εταιρικής κοινωνικής ευθύνης
- Προστασία της "εικόνας" και της φήμης τους
- Διασφάλιση εύρυθμης λειτουργίας των εγκαταστάσεων
- Μειωμένες ώρες απουσίας από την εργασία
- Δέσμευση των εργαζομένων στην επιχείρηση
- Αύξηση της παραγωγικότητας
- Βελτίωση της ποιότητας
- Μειωμένα ασφάλιστρα και απαιτήσεις τρίτων
- Αυξημένη εμπιστοσύνη επενδυτών

Η ανάσχεση της αποδιάρθρωσης του παραγωγικού ιστού και η αντιστροφή της αποβιομηχάνισης που συντελείται τα τελευταία χρόνια στη χώρα μας, απαιτεί την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής βιομηχανίας μέσα από τη συνολική αναβάθμιση της. Ο γρήγορος ρυθμός της τεχνολογικής αλλαγής, η συνεχώς αυξανόμενη πολυπλοκότητα των παραγωγικών διεργασιών, ο μεγαλύτερος βαθμός αυτοματοποίησης και η οικονομική ύφεση που έχει περιορίσει αισθητά τους διαθέσιμους πόρους αποτελούν προκλήσεις που πρέπει να απαντηθούν άμεσα.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο διαφαίνεται ότι η ανάγκη για άριστα εκπαιδευμένο και καταρτισμένο προσωπικό που μπορεί να εργαστεί λαμβάνοντας υπόψιν την Ασφάλεια και την Περιβαλλοντική Προστασία είναι πιο επιτακτική από ποτέ. Στόχος του συγκεκριμένου προγράμματος είναι να καλύψει αυτή την ανάγκη και να εφοδιάσει τους εκπαιδευόμενους με γνώσεις, δεξιότητες και εργαλεία ώστε να είναι σε θέση να υποστηρίξουν τις εταιρίες/οργανισμούς στην προσπάθεια τους να δημιουργήσουν ένα ασφαλές και βιώσιμο περιβάλλον.

Ο σχεδιασμός του προγράμματος έγινε με γνώμονα τη διασύνδεση της θεωρητικής γνώσης με την εργασιακή πρακτική, ενώ στηρίχθηκε στη σύγχρονη υποδομή του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, καθώς και στη μεγάλη εμπειρία του Ιδρύματος στον σχεδιασμό και την υλοποίηση πρωτοποριακών προγραμμάτων επιμόρφωσης και κατάρτισης. Το Κέντρο Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών συγκροτήθηκε με την υπ. αριθμ. 229715/Ζ1 που δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 229715/Ζ1, 05/01/2018, τεύχος Β4 και είναι Ανεξάρτητη Ακαδημαϊκή Μονάδα με βάση το Εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο.

## 2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Βασικός σκοπός του συγκεκριμένου προγράμματος Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης είναι η ευσύνοπτη παρουσίαση των βασικών αρχών, εργαλείων και μεθοδολογιών για τη **Διαχείριση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας Βιομηχανικών Επιχειρήσεων**. Απώτερος στόχος είναι μετά το τέλος του προγράμματος οι εκπαιδευόμενοι να έχουν αποκτήσει γνώσεις και δεξιότητες που θα τους βοηθήσουν να κατανοήσουν σε βάθος, αλλά και να εφαρμόσουν αποτελεσματικά, αρχές και εργαλεία που θα υποστηρίξουν τις εταιρίες/οργανισμούς στην προσπάθεια τους να δημιουργήσουν ένα ασφαλές και βιώσιμο περιβάλλον που θα συμβάλλει στην οικονομική τους ανάπτυξη. Με αυτό τον τρόπο θα ενισχυθεί ο ρόλος της ελληνικής βιομηχανίας μέσα από τη συνολική αναβάθμιση της προς ένα νέο παραγωγικό μοντέλο που στοχεύει στην ασφαλή και απρόσκοπτη λειτουργία των εγκαταστάσεων, την προστασία του ανθρώπινου δυναμικού και την βιώσιμη ανάπτυξη.

### Γνώσεις

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος ο εκπαιδευόμενος θα είναι σε θέση να:

- Προσδιορίζει τις μεθόδους με τις οποίες μπορεί να ενισχυθεί η Ασφάλεια και η Περιβαλλοντική Προστασία στις Βιομηχανικές Επιχειρήσεις.
- Ανακαλεί και παραπέμπει στο θεσμικό πλαίσιο και την κείμενη νομοθεσία για την Υγιεινή και Ασφάλεια της Εργασίας, την προστασία από Βιομηχανικά Ατυχήματα Μεγάλης Έκτασης και την Περιβαλλοντική Προστασία.
- Διατυπώνει τις βασικές αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Αειφορίας και να τις προσαρμόζει στο πλαίσιο λειτουργίας των Βιομηχανικών Επιχειρήσεων.
- Περιγράφει το ρόλο της ηγεσίας στο σχεδιασμό και την οργάνωση των κατάλληλων στρατηγικών για την επίτευξη της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας.
- Προβλέπει και παρουσιάζει τους ενδεχόμενους κινδύνους και τις επιπτώσεις που σχετίζονται με την βιομηχανική δραστηριότητα.

### Δεξιότητες (ψυχοκινητικές)

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος ο εκπαιδευόμενος θα είναι σε θέση να:

- Εφαρμόζει τις κατάλληλες στρατηγικές για την εξάλειψη των ατυχημάτων και τη μείωση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου μιας Βιομηχανικής Επιχείρησης.
- Πραγματοποιεί επαρκείς αναλύσεις των κινδύνων της παραγωγικής δραστηριότητας και των επιπτώσεών της στο περιβάλλον, χρησιμοποιώντας σύγχρονα εργαλεία και μεθόδους.
- Αξιοποιεί τα κατάλληλα εργαλεία για τη μέτρηση των επιδόσεων και το σχεδιασμό δράσεων Διαχείρισης της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας.
- Αξιολογεί προληπτικούς δείκτες βασισμένος σε ανάλυση των δεδομένων.
- Καταρτίζει προγράμματα δράσης για τη Διαχείριση της Ασφάλειας και την Περιβαλλοντική Προστασία Βιομηχανικών Επιχειρήσεων.

## Ικανότητες (Συμπεριφορές/Στάσεις)

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος ο εκπαιδευόμενος θα:

- Επικοινωνεί αποτελεσματικά στο κοινωνικό σύνολο τις αρχές της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής προστασίας στις Βιομηχανικές Επιχειρήσεις.
- Υποστηρίζει την ανάπτυξη κλίματος συνεργασίας εντός της επιχείρησης για τη διάδοση των αποκτηθεισών γνώσεων και την ενίσχυση της βιομηχανικής ασφάλειας και της περιβαλλοντικής προστασίας.
- Μεταφέρει, υποστηρίζει και προωθεί τις αρχές της εργασιακής ασφάλειας στο χώρο εργασίας του.
- Προάγει ενεργά την κουλτούρα της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας στον Οργανισμό όπου εργάζεται.

### 3. ΣΕ ΠΟΙΟΥΣ ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε κάθε ενδιαφερόμενο στο αντικείμενο της Οργάνωσης και Διοίκησης Βιομηχανικών Επιχειρήσεων. Ενδεικτικά, ομάδα στόχο αποτελούν:

- Τα μεσαία, ανώτερα και ανώτατα στελέχη βιομηχανικών επιχειρήσεων (εργοδηγοί, υπεύθυνοι αποθήκης, τεχνικοί ασφαλείας, υπεύθυνοι περιβαλλοντικής προστασίας, τεχνικοί διευθυντές, προϊστάμενοι παραγωγής και συντήρησης, μηχανικοί έργων, διευθυντές παραγωγής, διευθυντές εργοστασίων, διευθυντές εφοδιαστικής αλυσίδας, κ.λπ.) που ενδιαφέρονται να μάθουν ή να επεκτείνουν τις γνώσεις τους στις αρχές και τα εργαλεία της Διαχείρισης της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας.
- Επαγγελματίες που επιθυμούν να απασχοληθούν σε θέση σχετική με το αντικείμενο του προγράμματος (π.χ. σύμβουλοι επιχειρήσεων, HSE Managers, Operational Excellence Coordinators, κ.α.).
- Απόφοιτοι ΑΕΙ και ΤΕΙ συναφών αντικειμένων που επιθυμούν να ενισχύσουν τη θέση τους στην αγορά εργασίας αποκτώντας εξειδικευμένες γνώσεις και δεξιότητες σε ένα πεδίο της Βιομηχανικής Διοίκησης στο οποίο δίνεται ολοένα και περισσότερη έμφαση από τις εταιρείες και τους οργανισμούς.

**Τα απαιτούμενα τυπικά προσόντα** των συμμετεχόντων είναι το απολυτήριο δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης εφόσον έχουν σχετική επαγγελματική εμπειρία στον ευρύτερο τομέα της βιομηχανίας και οι βασικές γνώσεις χειρισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών (π.χ. χρήση προγραμμάτων Microsoft Word και Excel), ενώ η καλή γνώση της αγγλικής γλώσσας -αν και δεν είναι απαιτούμενο τυπικό προσόν- θα διευκολύνει τους εκπαιδευόμενους στη μελέτη της σχετικής βιβλιογραφίας.

## 4. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το πρόγραμμα «Διαχείριση Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Προστασίας Βιομηχανικών Επιχειρήσεων» (HSE Management) εντάσσεται στα ακόλουθα θεματικά πεδία του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.:

- 1) Βιώσιμη Ανάπτυξη και Περιβάλλον
- 2) Μηχανική Ενέργειας/Μηχανολογία/Μηχανική και Διαχείριση Μονάδων Παραγωγής

Το πρόγραμμα αποτελείται από 6 διδακτικές ενότητες που παρουσιάζονται και αναλύονται σε 13 τηλεδιαλέξεις διάρκειας ~2,5 ωρών έκαστη. Η μέθοδος υλοποίησης του προγράμματος είναι εξ' αποστάσεως εκπαίδευση (e-learning) με σύγχρονη διδασκαλία (live streaming).

Το περιεχόμενο της κάθε διδακτικής ενότητας αναλύεται ως εξής:

### **Διδακτική Ενότητα 1: Εισαγωγή στη Διαχείριση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας (Introduction to HSE Management)**

Στόχος της ενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι σύγχρονες βιομηχανικές επιχειρήσεις ως προς τη Διαχείριση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας
- Η σημαντικότητα της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας για την βιώσιμη ανάπτυξη των βιομηχανικών επιχειρήσεων
- Το θεσμικό πλαίσιο για την Υγιεινή και Ασφάλεια της Εργασίας, τη Βιομηχανική Ασφάλεια και την Περιβαλλοντική Προστασία
- Η παραδοσιακή θεώρηση και η συστημική προσέγγιση στη Διαχείριση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας
- Ο ρόλος του Υπευθύνου Διαχείρισης της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας (role of HSE Manager)

### **Διδακτική Ενότητα 2: Ο ρόλος της Ηγεσίας (Leadership)**

Στόχος της ενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Όραμα και αξίες για μηδενικά ατυχήματα (Zero accident vision)
- Βασικοί δείκτες απόδοσης (KPIs for HSE)
- Χάραξη και υλοποίηση της στρατηγικής (HSE Strategy-HSE Improvement Plan)
- Δέσμευση της ανώτερης διοικητικής ομάδας (Leadership commitment)
- Κατάλληλα νοητικά μοντέλα (Mental models) για την βελτίωση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας
- Οργανωσιακή δομή και υπευθυνότητες (Structure & Responsibilities)
- Συμμετοχή και δέσμευση των εργαζομένων (Employees engagement)
- Κίνητρα και ανταμοιβή (Rewards & Recognition)
- Βόλτες Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Προστασίας (HSE Walks)
- Πρόγραμμα Συμπεριφορικής Προσέγγισης (BBS)

### **Διδακτική Ενότητα 3: Κατανοώντας τους κινδύνους και τις επιπτώσεις (Understanding Risk and Impacts)**

#### **Υποενότητα 3.1: Η Εκτίμηση του Επαγγελματικού Κινδύνου (Occupational Risk Assessment)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Η έννοια της αποτίμησης της επικινδυνότητας (Risk Assessment)
- Η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (Occupational Risk Assessment)
- Τα βήματα υλοποίησης της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου
- Η επανεξέταση και η επικαιροποίηση της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου

#### **Υποενότητα 3.2: Η Εκτίμηση του Βιομηχανικού Κινδύνου (Process Safety Risk Assessment)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Η Ποσοτικοποιημένη Ανάλυση Επικινδυνότητας (QRA)
- Διαγράμματα Bow Tie
- Προστασία από εκρήξεις - ATEX
- Το Έγγραφο Προστασίας από Εκρήξεις
- Η μελέτη HAZOP

#### **Υποενότητα 3.3: Η Εκτίμηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και ο Εντοπισμός των Σημαντικών Περιβαλλοντικών Πλευρών (Identification and Evaluation of Environmental Aspects)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Η έννοια της Εκτίμησης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και ο Εντοπισμός των Σημαντικών Περιβαλλοντικών Πλευρών
- Η Περιβαλλοντική αδειοδότηση
- Τα στάδια Εκτίμησης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων

### **Διδακτική Ενότητα 4: Αντιμετώπιση των κινδύνων, της επικινδυνότητας και των επιπτώσεων των παραγωγικών δραστηριοτήτων βιομηχανικών επιχειρήσεων (Manage Hazards, Risks, Impacts)**

#### **Υποενότητα 4.1: Η Διαχείριση του Επαγγελματικού Κινδύνου (Managing Occupational Risk)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Τυπική δομή Προγραμμάτων Διαχείρισης Επαγγελματικού Κινδύνου
- Επίβλεψη επαγγελματικής υγείας (Medical monitoring)
- Πρώτες βοήθειες (First Aid Program)
- Χειρωνακτική διακίνηση φορτίων (Material handling)

- Προστασία από θερμική καταπόνηση (Heat stress)
- Προστασία ακοής (Hearing conservation)
- Προστασία αναπνοής (Respiratory protection)
- Διαχείριση χημικών ουσιών (Chemical protection)
- Προστασία από ιοντίζουσα ακτινοβολία (Radiation safety)
- Προστασία από δονήσεις κατά την εργασία (Vibration safety)
- Χώροι περιορισμένης πρόσβασης (Confined space)
- Προστασία από πτώσεις (Fall protection)
- Απομόνωση εξοπλισμού (LOTO)
- Ηλεκτρική ασφάλεια (Electrical safety)
- Ασφάλεια μηχανών (Machinery safety)
- Ασφάλεια αποθήκης (Warehouse safety)
- Ασφάλεια στα γραφεία (Safety at office)

#### **Υποενότητα 4.2: Η Διαχείριση του Βιομηχανικού Κινδύνου (Managing Process Safety Risk)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Επικίνδυνες ουσίες για βιομηχανικά ατυχήματα
  - Εκρηκτικές ουσίες και μείγματα
  - Εύφλεκτα υλικά
  - Αδρανή αέρια
  - Οξειδωτικά αέρια, υγρά, στερεά
- Κρίσιμος εξοπλισμός υπό πίεση (Critical Pressure Equipment)
  - Οδηγία 2014/68/EE
  - Αεριοφυλάκια, δοχεία LPG, κλειστά δοχεία υπό πίεση
  - Ατμολέβητες
- Διαχείριση αμμωνίας (Ammonia)
- Διαχείριση εξωτερικών συνεργείων
- Σύστημα αδειών εργασίας
- Πυρασφάλεια
  - Αιτίες και συνθήκες εκδήλωσης πυρκαγιών
  - Συστήματα πυρόσβεσης και πυροπροστασίας
  - Σύνθεση και αρμοδιότητες ομάδας πυροπροστασίας
- Απαραίτητες βιομηχανικές επιθεωρήσεις

#### **Υποενότητα 4.3: Η Αποδοτική Διαχείριση της Ενέργειας (Energy Conservation Program)**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management Systems)
- Η Ενεργειακή Επιθεώρηση (Energy Audit)
- Επεμβάσεις Εξοικονόμησης Ενέργειας



#### **Υποενότητα 4.4: Διαχείριση Υδάτινων Πόρων και Διαχείριση Αποβλήτων (Water and Waste Management).**

Στόχος της υποενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Άξονες για αποτελεσματική Διαχείριση Αποβλήτων
- Θεσμικές υποχρεώσεις (ΗΜΑ, Διαχείριση Επικίνδυνων Αποβλήτων)
- Διαχείριση υγρών, στερεών και αέριων αποβλήτων
- Ισοζύγιο κατανάλωσης υδάτινων πόρων
- Μείωση κατανάλωσης υδάτινων πόρων

#### **Διδακτική Ενότητα 5: Μαθαίνοντας από την εμπειρία λειτουργίας ενός βιομηχανικού συστήματος (Learning from events)**

Στόχος της ενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Ανάλυση και διερεύνηση ατυχημάτων
  - Τα στάδια της διαδικασίας διερεύνησης ατυχημάτων και παραλίγο ατυχημάτων (near misses)
  - Κατανόηση των αιτιών που συμβάλουν σε αδυναμία μάθησης
  - Συγκρότηση ομάδας διερεύνησης και διαχείριση μαρτύρων
  - Χρήση κατάλληλων μοντέλων ατυχημάτων (accident models) για τη διερεύνηση εργατικών/βιομηχανικών/περιβαλλοντικών ατυχημάτων
  - Διάχυση γνώσης (Lesson Learnt)
- Έλεγχοι για την αξιολόγηση της επίδοσης στην Ασφάλεια και την Περιβαλλοντική Προστασία (HSE Audits)
  - Στάδια διεξαγωγής ελέγχων
  - Χρήση radar charts

#### **Διδακτική Ενότητα 6: Δημιουργία κουλτούρας Διαχείρισης Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Προστασίας (Creating a HSE culture)**

Στόχος της ενότητας είναι η εξοικείωση των εκπαιδευόμενων στα ακόλουθα:

- Η κατανόηση του φακέλου ασφαλείας (Safety envelope) και των λόγων σταδιακής διολίσθησης στην αποτυχία (Drift into failure)
- Παρουσίαση των πιο σημαντικών συστημάτων διαχείρισης (ISO 45001, ISO 14001, ISO 50001)
- Ανάπτυξη Κουλτούρας Ασφαλείας (Safety Culture)
- Η ωρίμανση της Κουλτούρας Ασφαλείας (μοντέλο Hudson)
- Η αξιολόγηση της Κουλτούρας Ασφαλείας

Το υλικό του Προγράμματος αναφορικά με τις παραπάνω Διδακτικές Ενότητες αποτελείται από:

- Σημειώσεις διαλέξεων για κάθε ενότητα
- Επιστημονικά άρθρα και κείμενα που συμπληρώνουν την ύλη
- Παραπομπές σε σχετική βιβλιογραφία

- Ασκήσεις αυτοαξιολόγησης - Εργασία αξιολόγησης

Το εκπαιδευτικό υλικό (σημειώσεις διαλέξεων) κάθε ενότητας δομείται ως εξής:

- Περιεχόμενα
- Σκοπός
- Προσδοκώμενα Αποτελέσματα
- Έννοιες Κλειδιά
- Εισαγωγικές Παρατηρήσεις
- Σύνοψη
- Ενδεδειγμένη ανάλυση του εξεταζόμενου θέματος σε ενότητες και υποενότητες
- Βιβλιογραφία

## 5. ΜΕΘΟΔΟΙ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ & ΤΡΟΠΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ

Το πρόγραμμα υλοποιείται σε διάστημα **13 βδομάδων και περιλαμβάνει 37 ώρες** σύγχρονης εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης (e-learning), που πραγματοποιείται μέσω ειδικά διαμορφωμένης εκπαιδευτικής πλατφόρμας. Ο συνολικός εκτιμώμενος χρόνος ενασχόλησης που αναφέρεται τόσο στο πιστοποιητικό όσο και στο Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού είναι 111 ώρες. Οι εκπαιδευόμενοι με τη χρήση προσωπικών κωδικών μπορούν να εισέρχονται και να παρακολουθούν τις διαλέξεις τις ημέρες και τις ώρες που πραγματοποιούνται, εξ' αποστάσεως, χωρίς να είναι υποχρεωτική η φυσική παρουσία στην αίθουσα διδασκαλίας, αλλά αποκομίζοντας τα οφέλη της διαζώσης διδασκαλίας μέσω της "ηλεκτρονικής τάξης".

Συγκεκριμένα, το live streaming παρέχει στους εκπαιδευόμενους τη δυνατότητα να έχουν στον ηλεκτρονικό υπολογιστή τους ήχο και εικόνα από την "εικονική" αίθουσα που διεξάγονται οι διαλέξεις και μπορούν να υποβάλουν ερωτήσεις στους εκπαιδευτές είτε φωνητικά, είτε γραπτά, μέσω μηνυμάτων από την εκπαιδευτική πλατφόρμα. Με αυτόν τον τρόπο προσφέρεται στον εκπαιδευόμενο "αυτονομία", δηλαδή δυνατότητα εκπαίδευσης ανεξαρτήτως περιοριστικών παραγόντων, ενώ παράλληλα δημιουργείται μια κοινότητα στην οποία οι εκπαιδευόμενοι μπορούν να ανταλλάσσουν γνώσεις, εμπειρίες και προβληματισμούς στο αντικείμενο του HSE Management και του Process Safety.

Κάθε βδομάδα πραγματοποιείται μια συνάντηση, 2<sup>1/2</sup> ωρών έκαστη, σε ημέρα και ώρα που θα καθοριστεί πριν την έναρξη του εκπαιδευτικού κύκλου. Το εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος διατίθεται σταδιακά, ανά διδακτική ενότητα, μέσω της πλατφόρμας διδασκαλίας. Μετά το τέλος κάθε τηλεδιάλεξης δίδεται στους εκπαιδευόμενους εργασία για πρακτική άσκηση, η οποία θα πρέπει να υποβληθεί μέσω της πλατφόρμας διδασκαλίας στο χρονοδιάγραμμα που έχει δοθεί από τον εκπαιδευτή του μαθήματος.

Η γλώσσα υλοποίησης του προγράμματος είναι η ελληνική, ενώ για την παρακολούθηση του προγράμματος είναι απαραίτητο ο κάθε εκπαιδευόμενος να έχει πρόσβαση στο διαδίκτυο, κατοχή προσωπικού e-mail και βασικές γνώσεις χειρισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών.

## 6. ΜΕΘΟΔΟΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ & ΧΟΡΗΓΟΥΜΕΝΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ

Σε κάθε διδακτική ενότητα ο εκπαιδευόμενος θα πρέπει να υποβάλει ηλεκτρονικά την εργασία της ενότητας, τηρώντας το χρονοδιάγραμμα που έχει δοθεί από τον εκπαιδευτή. Η εργασία αποτελεί πρακτική εφαρμογή των εννοιών που παρουσιάζονται σε κάθε ενότητα και δίνει τη δυνατότητα στους εκπαιδευομένους να ανταλλάξουν εμπειρίες, γνώσεις και προβληματισμούς.

Η βαθμολογία της εργασίας κάθε διδακτικής ενότητας ανακοινώνεται στον εκπαιδευόμενο πριν την προθεσμία υποβολής της αμέσως επόμενης εργασίας. Η κλίμακα βαθμολογίας κυμαίνεται από 0 έως 100%. Η τελική βαθμολογία του εκπαιδευόμενου στο πρόγραμμα προκύπτει κατά 70% από τον μέσο όρο του συνόλου των εργασιών και 30% από την αξιολόγηση της συμμετοχής και της παρουσίας του στις εκπαιδευτικές τηλεδιαλέξεις.

Η χορήγηση του Πιστοποιητικού Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης πραγματοποιείται όταν ο εκπαιδευόμενος λάβει σε όλες τις εργασίες βαθμό μεγαλύτερο ή ίσο του 50% και έχει παρακολουθήσει τουλάχιστον 10 από τις 13 τηλεδιαλέξεις. Σε περίπτωση που η βαθμολογία μίας ή περισσότερων εργασιών δεν ξεπερνά το 50%, ο εκπαιδευόμενος έχει τη δυνατότητα επανυποβολής και επανεξέτασης της εργασίας του μετά την ολοκλήρωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Τέλος, σε περιπτώσεις εργαζομένων που αποδεδειγμένα εργάζονται σε βάρδιες, ο ελάχιστος αριθμός διαλέξεων που θα πρέπει να παρακολουθήσει ο εκπαιδευόμενος είναι 8.

Πέραν της επιτυχούς ολοκλήρωσης του προγράμματος, για τη χορήγηση του πιστοποιητικού Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης απαιτείται η αποπληρωμή του συνόλου των διδάκτρων. Σε περίπτωση οικονομικών εκκρεμοτήτων δεν εκδίδεται, έως τη διευθέτηση αυτών.



ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ • ΕΘΝΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

**ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ**

Ο/Η..... του .....

Ολοκλήρωσε επιτυχώς το εκπαιδευτικό πρόγραμμα:  
«.....»  
που διοργανώθηκε από το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του Ε.Κ.Π.Α.

Ακαδημαϊκό Έτος 20XX – 20XX  
Αθήνα, ΗΗ/ΜΜ/XXXX

Διευθυντής Επιμόρφωσης  
Ονοματεπώνυμο

Ο/Η Ακαδημαϊκός Υπεύθυνος/η  
Ονοματεπώνυμο  
Τίτλος

Ο Πρόεδρος του Κέντρου  
Ονοματεπώνυμο  
Αντιπρύτανης

Μέθοδος Εκπαίδευσης | Διάρκεια Υλοποίησης | Συνολικός χρόνος ενασχόλησης  
Ωρες: ..... | Ώρες διδασκαλίας

Η εκπλήρωση των ανωτέρω οδηγεί στη χορήγηση Πιστοποιητικού Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης για το πρόγραμμα με τίτλο" **Διαχείριση της Ασφάλειας και της Περιβαλλοντικής Προστασίας Βιομηχανικών Επιχειρήσεων"** (HSE Management). Το πιστοποιητικό συνοδεύεται από **Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού** στο οποίο αποτυπώνονται μεταξύ άλλων και τα **μαθησιακά αποτελέσματα (γνώσεις, δεξιότητες, στάσεις/συμπεριφορές)** του προγράμματος και οι **μονάδες ECTS**.

Τόσο το Πιστοποιητικό Εξειδικευμένης Επιμόρφωσης όσο και το Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού εκδίδονται στη γλώσσα υλοποίησης του προγράμματος που είναι η Ελληνική. Τα πιστοποιητικά εκδίδονται αποκλειστικά και μόνο σε ψηφιακή μορφή.

## **7. ΕΝΑΡΞΗ - ΔΙΑΡΚΕΙΑ – ΤΕΛΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ**

Η χρονική διάρκεια του προγράμματος είναι **13 εβδομάδες (37 ώρες)**, ενώ ο εκτιμώμενος χρόνος ενασχόλησης που αναγράφεται στο Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού που χορηγείται σε κάθε εκπαιδευόμενο με την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος είναι **111 ώρες. Οι μονάδες ECTS που χορηγεί το πρόγραμμα είναι 4,44.**

Το πρόγραμμα υλοποιείται σε δύο (2) κύκλους κάθε έτος, ο πρώτος είναι την περίοδο Μαρτίου - Ιουνίου και ο δεύτερος την περίοδο Σεπτεμβρίου - Δεκεμβρίου. Τα μαθήματα πραγματοποιούνται κατά βάση καθημερινές, σε απογευματινές ώρες ~18:30 - 21:00, σε ημέρα που θα καθοριστεί πριν την έναρξη του εκπαιδευτικού κύκλου. Ο ελάχιστος αριθμός ατόμων που πρέπει να συμπληρωθεί για να πραγματοποιηθεί ένας κύκλος σπουδών είναι ο αριθμός των τεσσάρων εκπαιδευομένων.

Η έναρξη των εγγραφών στο πρόγραμμα γίνεται με σχετική ανακοίνωση στην ιστοσελίδα του Έργου Operational Excellence in Manufacturing ([www.opexcellence.gr](http://www.opexcellence.gr)) καθώς και στην ιστοσελίδα του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του ΕΚΠΑ ([www.cce.uoa.gr](http://www.cce.uoa.gr)), όπου αναρτάται η πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος και διευκρινίζεται το χρονικό διάστημα της υποβολής των αιτήσεων συμμετοχής. Ο/η υποψήφιος/α καλείται να συμπληρώσει τα απαιτούμενα στοιχεία στην ηλεκτρονική.

Η απόφαση για την αποδοχή ή την απόρριψη της αίτησης ανακοινώνεται στον/στην υποψήφιο/α μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) εντός 3 εργάσιμων ημερών από την ημερομηνία κατάθεσης της αίτησης. **Στην απαντητική επιστολή αναφέρεται με σαφήνεια ο τρόπος καταβολής των διδάκτρων ώστε να κατοχυρωθεί επιτυχώς η θέση του εκάστοτε υποψηφίου στο πρόγραμμα.** Η διαδικασία εγγραφής πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του Μητρώου Εκπαιδευομένων - ΚΥΒΕΛΗ του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.

Το συνολικό κόστος φοίτησης για το πρόγραμμα είναι **550 ευρώ**. Τα τέλη παρακολούθησης καταβάλλονται μέσω του πληροφοριακού συστήματος ΚΥΒΕΛΗ είτε με κωδικό πληρωμής, είτε με την χρήση πιστωτικής/χρεωστικής κάρτας και εκδίδεται απόδειξη είσπραξης στα στοιχεία του συμμετέχοντα ή τιμολόγιο παροχής υπηρεσιών αν αφορά εταιρική επιμόρφωση ή ο

υποψήφιος είναι ελεύθερος επαγγελματίας. Ο τρόπος καταβολής των τελών παρακολούθησης είναι εφάπαξ ή σε δύο δόσεις. Η πρώτη δόση που αντιστοιχεί στο 60% της συμμετοχής καταβάλλεται πριν την έναρξη του προγράμματος, ενώ η εξόφληση της συμμετοχής (υπόλοιπο 40%) καταβάλλεται στη μέση του εκπαιδευτικού κύκλου. Οι εκπαιδευτικές πολιτικές που ακολουθούνται είναι οι ακόλουθες:

- 10% για εφάπαξ καταβολή των τελών παρακολούθησης
- 15% για ομαδικές εγγραφές τριών ατόμων και άνω από τον ίδιο φορέα
- 15% για ανέργους (απαιτείται κάρτα ανεργίας)
- 20% για άτομα με ειδικές ανάγκες (απαιτείται προσκόμιση σχετικού εγγράφου)
- 20% αν ο εκπαιδευόμενος έχει παρακολουθήσει άλλο επιμορφωτικό πρόγραμμα του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. ΕΚΠΑ.

#### **Οι παραπάνω εκππτώσεις δεν λειτουργούν συνδυαστικά.**

Σε περίπτωση ακύρωσης της συμμετοχής του εκπαιδευόμενου στο πρόγραμμα **δεν πραγματοποιείται επιστροφή των τελών παρακολούθησης**, παρά δίνεται η δυνατότητα στον εκπαιδευόμενο να παρακολουθήσει το πρόγραμμα σε επόμενο εκπαιδευτικό κύκλο, κατόπιν συνεννοήσεως με την γραμματεία του προγράμματος.

### **8. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΣ & ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΣ ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ**

Επιστημονικός Υπεύθυνος του προγράμματος είναι ο Αναπληρωτής Καθηγητής Μιχαλακέλης Χρήστος.

Ο **Χρήστος Μιχαλακέλης** είναι Αναπληρωτής Καθηγητής στο Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεματικής, στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, με αντικείμενο της τεχνοοικονομική ανάλυση των δικτύων επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μαθηματικών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, απέκτησε Μεταπτυχιακά Διπλώματα στην Τεχνολογία Λογισμικού (Software Engineering) από το Πανεπιστήμιο του Liverpool και στην Οικονομική και Διοίκηση Τηλεπικοινωνιακών Δικτύων (ΕΚΠΑ), ενώ έχει Διδακτορικό Δίπλωμα στην Τεχνοοικονομική Ανάλυση Τηλεπικοινωνιακών Δικτύων από το Τμήμα Πληροφορικής του ΕΚΠΑ. Έχει εργαστεί ως υπεύθυνος του Γραφείου Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (ΟΠΣ) στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος "Εκπαίδευση και Αρχική Επαγγελματική Κατάρτιση"-ΕΠΕΑΕΚ ενώ έχει μεγάλη εμπειρία στη διοργάνωση e-learning εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Είναι ο υπεύθυνος της δράσης Study in Greece (<http://www.studyingreece.edu.gr>) της επίσημης δικτυακής πύλης της Ελλάδας για την παροχή πληροφοριών φοίτησης διεθνών φοιτητών, η οποία είναι υπό την αιγίδα των Υπουργείων Εξωτερικών και Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων.

Ακαδημαϊκός Υπεύθυνος του προγράμματος είναι ο Καθηγητής Θωμάς Κοντογιάννης.

Ο **Καθηγητής Θωμάς Κοντογιάννης** αποφοίτησε από τους Μηχανολόγους Μηχανικούς του ΑΠΘ (1983) και απέκτησε Μάστερ στην Εργονομία από το University College London (1985). Έκανε ερευνητικές σπουδές στο Loughborough University of Technology (PhD, 1989) στη χρήση εκπαιδευτικών προσομοιωτών για την εκμάθηση ικανοτήτων διάγνωσης και λήψης αποφάσεων σε βιομηχανικές εργασίες. Εργάστηκε για αρκετά χρόνια ως σύμβουλος Εργονομίας και Βιομηχανικής Ασφάλειας στην εταιρεία Human Reliability Associates (1989-1996) και είναι Καθηγητής στη Σχολή Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης του Πολυτεχνείου Κρήτης.